

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«Сибирский государственный университет науки и технологий имени
академика М.Ф. Решетнева»**

Институт информатики и телекоммуникаций
Кафедра информационно-управляющих систем

КОРПОРАТИВНЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ
ОТЧЕТ ПО ЛАБОРАТОРНОЙ РАБОТЕ №3

Преподаватель

подпись, дата

С. Н. Масаев

инициалы, фамилия

Обучающийся

МПЦ21-01

номер группы

подпись, дата

М.А. Шумилина

инициалы, фамилия

Красноярск 2022 г.

Содержание

1 СРАВНЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ПОСЛЕ ВНЕДРЕНИЯ КИС.....	3
Цель:.....	3
1.1 Теоретическая часть.....	3
2 ПРАКТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ.....	3
ВЫВОД.....	8

1 СРАВНЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ПОСЛЕ ВНЕДРЕНИЯ КИС

Цель: сравнения предприятия до и после внедрения КИС.

1.1 Теоретическая часть

Плюсы внедрения КИС в предприятие:

- получение достоверной и оперативной информации о деятельности всех подразделений компании;
- повышение эффективности управления компанией;
- сокращение затрат рабочего времени на выполнение рабочих операций;
- повышение общей результативности работы за счет более рациональной ее организации.

Повышение внутренней управляемости, гибкости и устойчивости к внешним воздействиям увеличивает эффективность компании, её конкурентоспособность, а, в конечном счёте - прибыльность. Вследствие внедрения КИС увеличиваются объёмы продаж, снижается себестоимость, уменьшаются складские запасы, сокращаются сроки выполнения заказов, улучшается взаимодействие с поставщиками. Но, несмотря на привлекательность приведённых утверждений, вопрос об окупаемости инвестиций в КИС не теряет свою актуальность. Соотношение выгоды от использования системы и ее стоимости является одним из наиболее важных факторов, оказывающих влияние на решение «покупать или не покупать». Любой инвестиционный проект, а внедрение КИС, несомненно, нужно рассматривать как инвестиционный проект, представляет собой своего рода «покупку» и, соответственно, требует оценки его стоимости и ожидаемой выгоды.

Прямую окупаемость КИС посчитать непросто, поскольку в результате внедрения оптимизируется внутренняя структура компании, снижаются трудноизмеримые транзакционные издержки. Сложно определить, например, в какой степени увеличение доходов компании явилось следствием работы КИС (читай - программной системы), а в какой - результатом настройки бизнес-процессов, то есть плодом управленческих технологий. Однако в некоторых аспектах деятельности компании оценка вполне реальна. В первую очередь это касается логистики, где внедрение КИС приводит к оптимизации материальных потоков и к снижению потребности в оборотных средствах. Постановка на базе КИС системы финансового контроллинга приводит к снижению накладных затрат компании, ликвидации убыточных подразделений и исключению из ассортимента нерентабельных продуктов.

2 ПРАКТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ



Рисунок 1 – Диаграмма IDEF0 процесса «Выпускать и реализовывать продукцию»

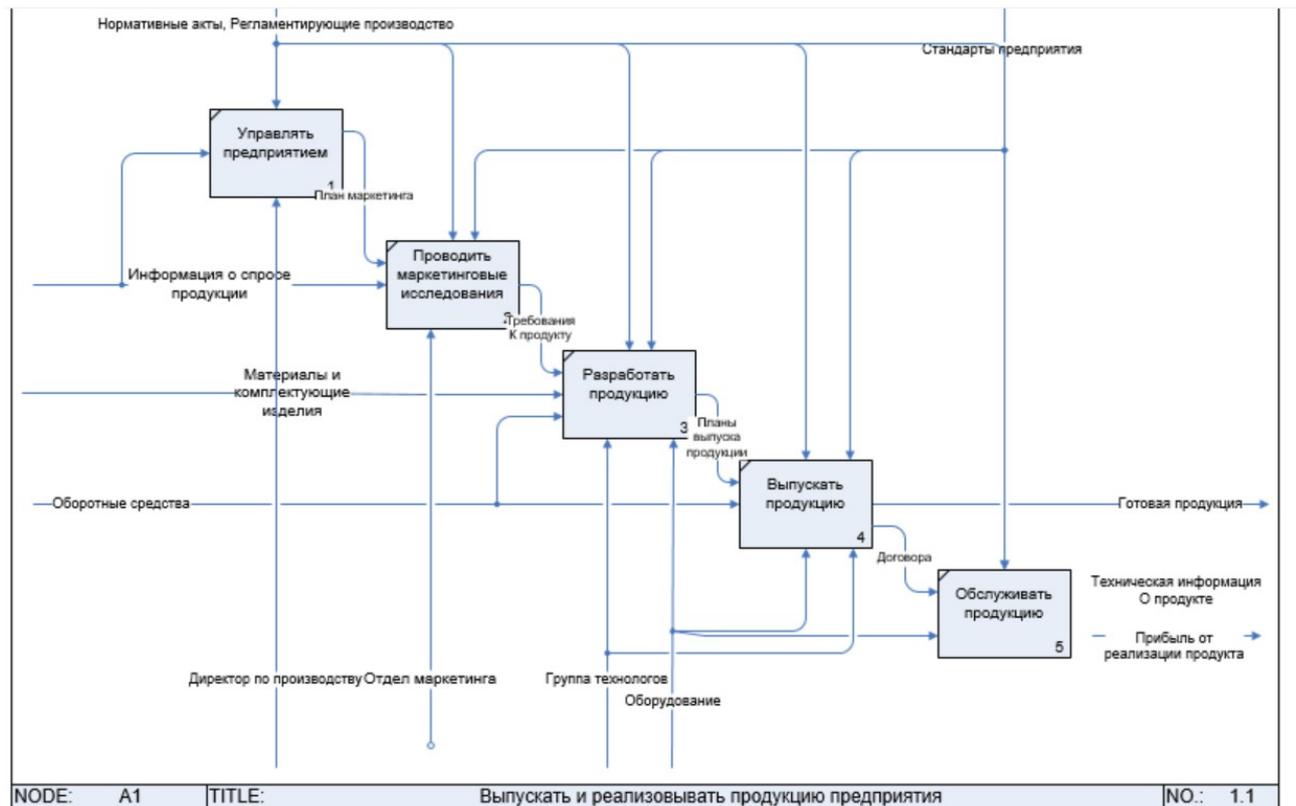


Рисунок 2 – IDEF1 «Выпускать и реализовать продукцию предприятия»

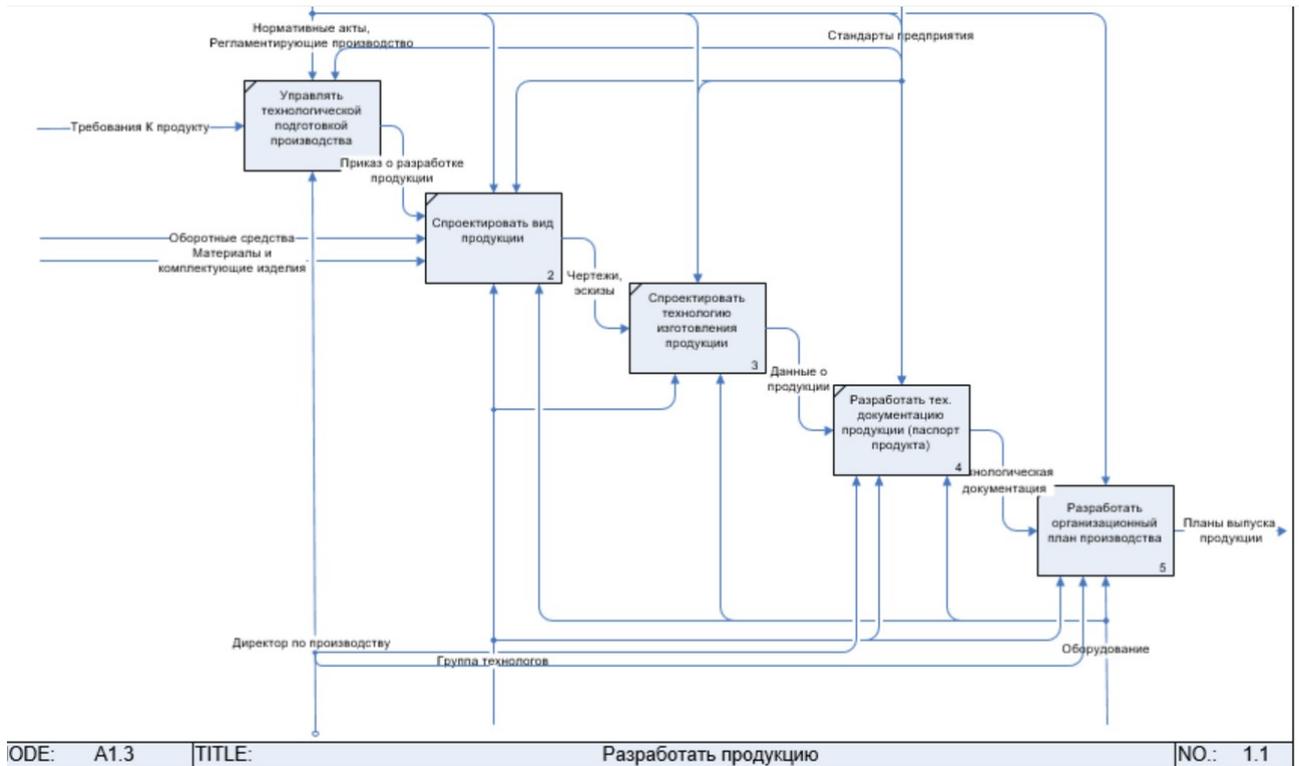


Рисунок 3 – Диаграмма IDEF0 «Разработать продукцию» до внедрения КИС

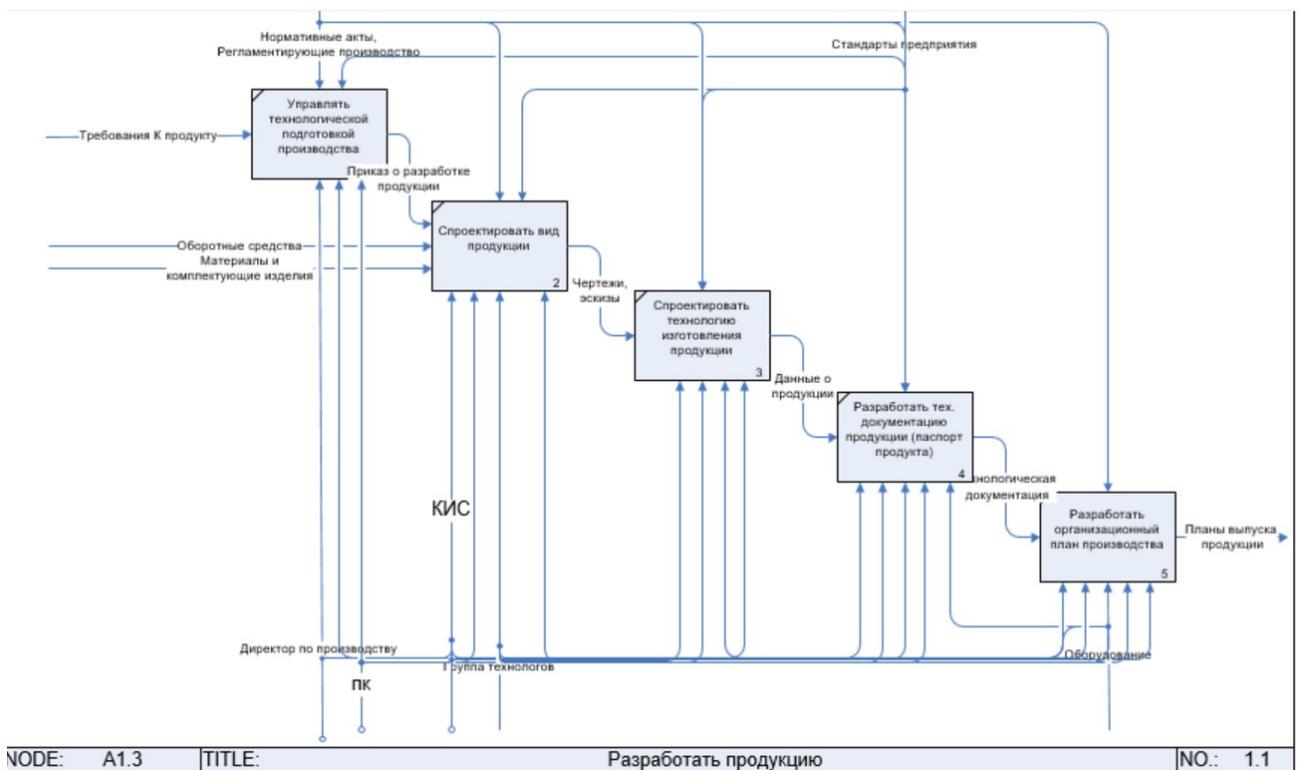


Рисунок 3 – Диаграмма IDEF0 «Разработать продукцию» после внедрения КИС

«Разработать продукцию»	До внедрения КИС		После внедрения КИС	
	Дни	Стоимость	Дни	Стоимость
Управлять технологической подготовкой производства :	20	90 000	9	60 000
- разработка технического задания;	5	10 000	2-3	8 000
- расчет затрат на материалы;	3	15 000	1,5	10 000
- конструктивно-технологический анализ изделий;	7	20 000	2	15 000
- расчет производственных мощностей цеха	2	15 000	1	7 000
- технико-экономическое обоснование принятых технологических решений	3	30 000	1,5	20 000
Спроектировать вид продукции:	18	80 000	10	55 000 (20 000 годовая подписка автокад)
- подготовка эскизного и рабочего проектов;	10	40 000	5	35 000 (20 000 пописка)
- моделирование минимально-жизнеспособного продукта;	4	15 000	3	10 000
- утверждение и тестирование;	4	25 000	2	10 000
Спроектировать технологию изготовления продукции:	24	150 000	12	90 000
- разработка технологических процессов обработки деталей	7	40 000	4	25 000
- сборка изделий с технико-экономическим обоснованием	7	40 000	3	20 000
- технология производства деталей, подбор материалов;	6	30 000	3	20 000
- расчет функциональных, конструкторских и технологических размеров, выбор схем установки деталей в технологических операциях	4	50 000	2	35 000
Разработать тех. документацию:	25	160 000	15	80 000
- карта эскизов;	5	35 000	2	15 000
- тех. инструкция и тех. карта;	7	35 000	5	20 000
- маршрутная карта;	4	25 000	2	15 000
- комплектовочная карта и ведомость сборки изделия;	4	35 000	2	15 000
- карта наладки	5	30 000	3	15 000
Разработать орг. план продукции (штат, орг. Структура)	10	60 000	6	30 000
Затраты		540 000		300 000

ВЫВОД

С помощью КИС - набора аппаратных и программных средств, позволяющих автоматизировать процедуры и процессы в деятельности предприятия, увеличивается производительность труда, прибыль компании и предоставляется возможность сотрудникам и управляющим в организации оперативно и компетентно принимать решения по управлению и планированию деятельности предприятия.

Внедрение КИС следует рассматривать как инвестиционный проект, направленный на приобретение новых конкурентных преимуществ и получение реальной экономической отдачи от вложенных в систему средств. При этом следует учитывать, что некоторые улучшения будут проявляться сразу, например, единовременное снижение запасов и дебиторской задолженности, а некоторые – лишь с течением времени, например, рост продаж и снижение отдельных составляющих производственной себестоимости

Например, при разработке продукции до внедрения КИС трудозатраты по времени были значительно выше т.к. все чертежи, схемы, планы и заявки обрабатывались и разрабатывались вручную, что влекло за собой длительный, а иногда затяжной процесс разработки продукта, а также совершение ошибки, которую могли заметить на стадии завершения разработки продукции, а это означает дополнительное время на ее устранение или разработке продукции заново, также упрощение процессов регистрации, хранения и обработки информации предприятия. После внедрения КИС функции для разработки продукта стали выполняться на ПК, что уменьшило ошибки при создании и разработке документации, заявок, макетов, также уменьшило время на согласование макетов, эскизов, приказов в несколько раз. КИС системы предназначены в первую очередь для упрощения выполнения задач по систематизации информации и автоматизации различных процессов, связанных с хранением и обработкой данных.

Расширив деятельность предприятия, оно будет нуждаться в КИС, которая автоматизирует производственные процессы: документооборот, согласование документов, создание заявки, учет продукции, выполнении закупки, финансовых операциях.

Таким образом, КИС позволяет увидеть предприятие «изнутри», оценить эффективность функционирования основных систем, выявить «лишние» издержки и факторы, мешающие увеличению прибыльности. Особую ценность КИС представляет для руководства холдингов, так как система позволяет консолидировать данные, поступающие из филиалов, осуществлять дистанционный мониторинг деятельности всех подразделений, формирование единого информационного пространства, объединяющего все уровни управления предприятием, уменьшение финансовых и трудовых затрат на организацию процессов планирования, управления и учета деятельности компании.